

Etude de Cas : Consolidation & Reporting



Duvel Moortgat Brewery : informations clés

- Secteur : groupe brassicole indépendant (bières spéciales et premium)
- Société créée en 1871
- Siège social : Belgique
- 7 sites de production et présence commerciale dans plus de 60 pays
- 40 entités en consolidation
- Consolidation en IFRS
- Remplacement d'IBM Controller
- Plus d'informations : www.duvel.com



Le retour sur investissement - en quelques mots

- **Décentralisation de la collecte des données**
- **Réalisation de la consolidation de façon totalement autonome** : une application facile à utiliser et à paramétrer par le client
- **Des rapports d'analyse** sont livrés en standard dans l'outil
- **Plus de temps** pour l'analyse des chiffres et les décisions stratégiques

La situation

Duvel Moortgat connaît actuellement une forte croissance et réalise 4 consolidations par an. La complexité de la consolidation (40 entités et 4 devises) est due à la structure du groupe :

- 7 brasseries (4 en Belgique, 1 en République Tchèque et 2 aux Etats-Unis)
- Une présence dans plus de 60 pays au travers de sociétés commerciales (France, Pays-Bas, Etats-Unis et Chine)
- Un réseau de distribution à l'étranger

La Direction Financière de Duvel Moortgat souhaitait trouver un logiciel fiable pour mettre en place un processus efficace pour répondre aux exigences des investisseurs et des banques, et faciliter la gestion financière du groupe. Le logiciel devait aussi répondre à quelques critères qui étaient difficile à gérer avec le précédent logiciel de consolidation Cognos Controller (IBM) :

- Multidevises
- Sous-consolidations dans des devises différentes de celle de la consolidation principale
- La coordination des capitaux propres et la justification des différences
- La génération du tableau des flux de trésorerie

La solution

En mai 2014, le groupe a décidé d'implémenter Consolidation & Reporting pour la consolidation et le reporting financier du groupe. La réunion de lancement du projet s'est tenue en juin et a permis d'identifier les besoins spécifiques du groupe Duvel Moortgat. La première consolidation s'est déroulée avec succès en octobre 2014. Enfin, en décembre 2014, chaque utilisateur a reçu une formation pour être autonome sur le logiciel.

Les résultats

Avec Consolidation & Reporting, l'équipe finance dispose d'une solution flexible à tous les niveaux du processus, et peut ainsi répondre aux évolutions du groupe et à ses besoins spécifiques.

- **Responsabilité décentralisée de la collecte des données**

L'interface intuitive permet de décentraliser la collecte des données. Les collaborateurs financiers des entités ont un accès direct au système pour entrer leurs données. La consolidation des 40 entités peut dès lors être réalisée par une petite équipe et l'équipe au siège obtient plus de temps pour l'analyse des chiffres.

- **Réalisation de la consolidation de façon totalement autonome**

L'implémentation de Consolidation & Reporting permet au groupe Duvel Moortgat de générer de façon fiable leurs comptes consolidés en toute autonomie. Grâce aux nombreuses fonctionnalités incluses dans Consolidation & Reporting, le client peut facilement paramétrer l'application lui-même et modifier le périmètre de consolidation si besoin. De cette manière, des événements tels que des prises de contrôle ou des changements dans l'actionnariat du groupe ne posent plus de difficultés pour la consolidation des comptes. Cela permet de gagner un temps considérable lors des périodes de clôture.

- **Gestion facile de la consolidation**

Alors qu'auparavant, la réconciliation des réserves prenait beaucoup de temps, le client peut réaliser ceci avant même que le processus de consolidation ait commencé, facilitant celui-ci.

Ceci se traduit par moins de temps passé sur le processus de consolidation et une meilleure qualité du processus. En outre, le groupe obtient rapidement des réponses à ses questions grâce au support qui lui est proposé et à l'expertise du consultant qui lui est dédié.

Gigi De Borgher, Manager Group Accounting & Controlling chez Duvel Moortgat explique :

“Nous avons sélectionné Consolidation & Reporting principalement pour sa flexibilité et la convivialité de l'interface. Nous apprécions également la manière dont le projet a été initié et géré : toutes les parties impliquées ont parfaitement respecté les échéances. Cela a permis une implémentation rapide et immédiatement après, nous avons pu utiliser le système. La formation claire et efficace sur le produit a permis à tout le monde de démarrer rapidement. Le consultant Sigma Conso a parfaitement supervisé tout le projet et grâce à lui, nous avons pu réaliser la première consolidation en toute confiance.”

Souhaitez-vous optimiser votre processus de consolidation et de reporting ?
Contactez-nous aujourd'hui et voyons ensemble comment atteindre vos objectifs !

Sales Sigma Conso

sales@sigmaconso.com

www.sigmaconso.com